

002243

N° /C/NASLA/DG/CAB/CT1 Adm 19

COMMUNIQUE

Le Directeur Général de la National School of Local Administration (NASLA) a l'honneur d'informer les Présidents des Conseils Régionaux, les Présidents des Conseils Exécutifs Régionaux, les Maires de Ville, les Maires des Communes et les Secrétaires Généraux des CTD, que la NASLA organise du 24 septembre au 08 octobre 2026 suivant le calendrier ci-dessous, une Master Class sur le thème : « *Manager une Unité de Suivi de la Fiscalité Locale (USFL) : Méthodes, techniques et outils* ».

Cette formation de haut niveau s'adresse prioritairement aux élus locaux, ainsi qu'aux responsables et cadres des Unités de Suivi de la Fiscalité Locale (USFL) nouvellement créées au sein des communes et des régions, conformément à la Lettre-Circulaire n°001/LC/MINDDEVEL du 03 juillet 2026 relative à la mise en place d'un dispositif transitoire de fiscalité locale.

Elle a pour but de favoriser la mise en place et le management efficace des nouvelles Unités de Suivi de la Fiscalité Locale (USFL), dans une perspective d'optimisation de l'assiette et des recettes fiscales locales.

Le calendrier prévisionnel de la Master Class est le suivant :

- Buea, du 24 au 25 septembre 2026 pour les participants des CTD des Régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest ;
- Bafoussam, du 28 au 29 septembre 2026 pour les participants des CTD des Régions du Littoral et de l'Ouest ;
- Bertoua, du 1^{er} au 02 octobre 2026 pour les participants des Régions de l'Adamaoua et de l'Est ;
- Maroua, du 05 au 06 octobre 2026 pour les participants des Régions de l'Extrême-Nord et du Nord ;
- Yaoundé, du 07 au 08 octobre 2026, pour les participants des CTD des Régions du Centre et du Sud.

Par conséquent, le Directeur Général de la NASLA invite les CTD à bien vouloir prendre les dispositions nécessaires pour assurer la participation effective de leurs personnels concernés, suivant les modalités et les contacts indiqués dans la fiche technique jointe en annexe.

Buea, le 21 AOÛT 2026

P.J. : Un (01).

Copies :

- MINDDEVEL ;
- MINFI ;
- Tous Maires ;
- Tous Présidents de Conseil Régional ;
- DG/FEICOM ;
- CVUC/ARC/AMVC ;
- Affichage/Chrono.



The Director General
Le Directeur Général

Carayitiku E. Bayee
Administrateur Civil Principal
de Classe Exceptionnelle



MASTER CLASS SUR LE THEME :

« **MANAGER UNE UNITE DE SUIVI DE LA FISCALITE LOCALE (USFL): METHODES, TECHNIQUES ET OUTILS** »

FICHE TECHNIQUE

1. CONTEXTE

- Loi n°2024/020 du 23 décembre 2024 portant fiscalité locale ;
- Arrêté conjoint n°0043/AC/MINDDEVEL/MINFI fixant les modalités de création, d'organisation et de fonctionnement des Unités de Suivi de la Fiscalité Locale (USFL) au sein des Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD);
- Lettre-Circulaire n°0001/LC/MINDDEVEL du 03 juillet 2026 relative à la mise en place d'un dispositif transitoire de suivi de la fiscalité locale ;
- Mise en place effective des nouvelles USFL dans les communes, les communautés urbaines, les communes d'arrondissement et les régions ;
- Ambition de l'Etat et des CTD d'optimiser l'assiette et les recettes fiscales des CTD, à travers le nouveau dispositif des USFL au sein des CTD d'une part, et des Centres de Fiscalité Locale et des Particuliers (CFLP) de l'Etat, d'autre part.

2. PROBLEME A RESOUDRE

Les Maires et les Présidents de Région sont entrain de désigner des responsables et cadres au sein des nouvelles USFL, sur la base de la lettre-circulaire du MINDDEVEL du 03 juillet 2026. Dans le même, les élus locaux et les personnes désignées expriment un besoin de renforcement de leurs capacités pour bien manager les nouvelles USFL, en synergie d'action avec les CFLP de l'Etat. D'où la démarche de la NASLA d'organiser une Master Class de haut niveau, en partenariat avec le MINDDEVEL, le MINFI, le FEICOM, les CVUC, et l'Association des Régions du Cameroun (ARC).

3. OBJECTIFS DE LA MASTER CLASS

- Renforcer les capacités des participants sur le management des USFL, en vue de l'optimisation de l'assiette et des recettes fiscales des Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD).
- Favoriser une bonne collaboration entre les USFL des CTD et les CFLP de l'Etat.

4. CONTENU DE LA MASTER CLASS

La formation s'articulera autour des aspects de management des impôts locaux tels que :

- Fondamentaux du Suivi de la Fiscalité Locale ;**
- Planification locale des activités de suivi fiscal en liaison avec le CFLP;**
- Coordination des Equipes et outils de pilotage fiscal (indicateurs, tableau de bord...);**



m
J



- d. Leadership local et fiscalité locale;
- e. Méthodes et outils de Contrôle des contribuables;
- f. Techniques d'analyse des données et de *reporting* de la performance fiscale ;
- g. Innovations et bonnes pratiques fiscales (Informatique, Système d'Information de Gestion...).

5. COMPETENCES VISEES

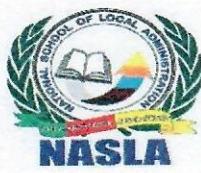
A l'issue de la Master Class, les participants seront capables, de manière globale, de planifier, organiser, piloter et contrôler, dans une perspective partenariale avec les CFLP de l'Etat, les activités de suivi de la fiscalité locale qui incombent aux nouvelles USFL des CTD.

Spécifiquement, les participants seront capables à la fin de la Master Class de:

- Au plan stratégique :
 - **Communiquer** de manière compréhensible et concise avec tout usager, sur les missions des nouvelles USFL au sein des CTD ;
 - **Restituer** à leurs supérieurs hiérarchiques, collaborateurs ou collègues les mécanismes concrets de suivi par les CTD de leurs impôts ;
 - **Analyser** les enjeux de la mobilisation optimale et de la gestion transparente et efficace des recettes fiscales, ainsi que leurs impacts sur le développement de la CTD ;
 - **Elaborer** les projets de plans d'action du suivi de la fiscalité locale à convenir avec le CFLP et à intégrer dans le budget-programme de la CTD ;
 - **Produire** des scénarios de prévision des recettes fiscales dans le cadre des CBMT de la CTD ;
 - **Formuler** des recommandations stratégiques basées sur la base des constats, données objectifs et dispositions légales et réglementaires.
- Au plan technique :
 - **Utiliser et savoir-faire utiliser** les outils conventionnels d'identification des contribuables et de transmission des données de proximité au CFLP de ressort ;
 - **Concevoir, utiliser et valoriser** les données fiscales à travers les tableaux de bord interactifs et des outils d'aide à la décision ;
 - **Développer et suivre** les indicateurs clés de la performance fiscale de la CTD ;
 - **Réaliser** des analyses de comparaison entre les écarts et les prévisions budgétaires ;
 - **Elaborer** des rapports périodiques et notes de synthèse à l'attention de l'exécutif.
- En matière de contrôle :
 - Identifier les risques de déperdition des recettes fiscales ;
 - Structurer et piloter un contrôle des contribuables, en liaison avec les acteurs concernés, notamment le comptable public, la police municipale et le CFPL de ressort ;
 - Appliquer les sanctions prévues par la loi et la réglementation ;
 - Participer à la défense des intérêts fiscaux de la CTD en cas de contentieux.

6. PUBLICS CIBLES

La Master Class sur le management des USFL au sein des CTD cible prioritairement : 



- Les participants seront recrutés parmi :
- Les exécutifs locaux (Maire et adjoints, Président du Conseil Régional, Membre du Conseil Exécutif Régional dans les régions anglophones) ;
 - Secrétaires Généraux de Commune et de Région ;
 - Receveur Municipal / Receveur de la Région ;
 - Responsables et Cadres des nouvelles Unités de Suivi de la Fiscalité Locale ;
 - Toute personne se prédestinant à travailler ou à être titulariser dans un poste de responsabilité au sein d'une USFL.

7. DATE ET LIEU

La Master Class aura une durée de vingt-quatre (24) heures étalées sur trois (03) jours dont deux (02) jours de formation intense et un (01) jour pour, notamment l'évaluation et la remise des parchemins. Les deux (02) jours de formation intense se dérouleront ainsi qu'il suit :

N°	DATES	LIEUX	PARTICIPANTS CONCERNES	PERSONNES A CONTACTER
1	24 au 25 septembre 2026	Buea	Participants des CTD du Nord-Ouest et du Sud-Ouest	679 711 854 675 895 963
2	28 au 29 septembre 2026	Bafoussam	Participants des CTD du Littoral et de l'Ouest	677 775 919 679 199 203
3	1 ^{er} au 02 octobre 2026	Bertoua	Participants des CTD de l'Adamaoua et de l'Est	698 730 968 694 624 944
4	05 au 06 octobre 2026	Maroua	Participants des CTD de l'Extrême-Nord et du Nord	697 716 441 695 148 312
5	07 au 08 octobre 2026	Yaoundé	Participants des CTD du Centre et du Sud	676 685 539 694 694 602

8. CONDITIONS FINANCIERES ET MODALITES LOGISTIQUES

8.1. Conditions financières

- Pour les élus et agents des CTD : Cent mille (100.000) FCFA** à verser dans le compte de la NASLA à la BICEC N°: 10001 06842 72757842001 65 ;
- Pour les autres participants : Deux cents (200.000) FCFA** à verser dans le compte de la NASLA à la BICEC N°: 10001 06842 72757842001 65.

En plus des frais susvisés, chaque participant devra prévoir une somme de **vingt-et-cinq (25.000) francs CFA** à payer surplace sur le lieu de la formation et destinée à couvrir les charges, telles que : le PASS d'accès, les frais de documentation, et éventuellement l'installation des applications numériques.

8.2. Modalités logistiques

L'hébergement, le transport, l'assurance, le petit-déjeuner et le dîner du soir sont à la charge de chaque participant.





N.B. : En cas de nécessité, la NASLA se réserve le droit de ne pas donner suite à la formation ou de revoir son agencement territorial.



Handwritten signature in blue ink.